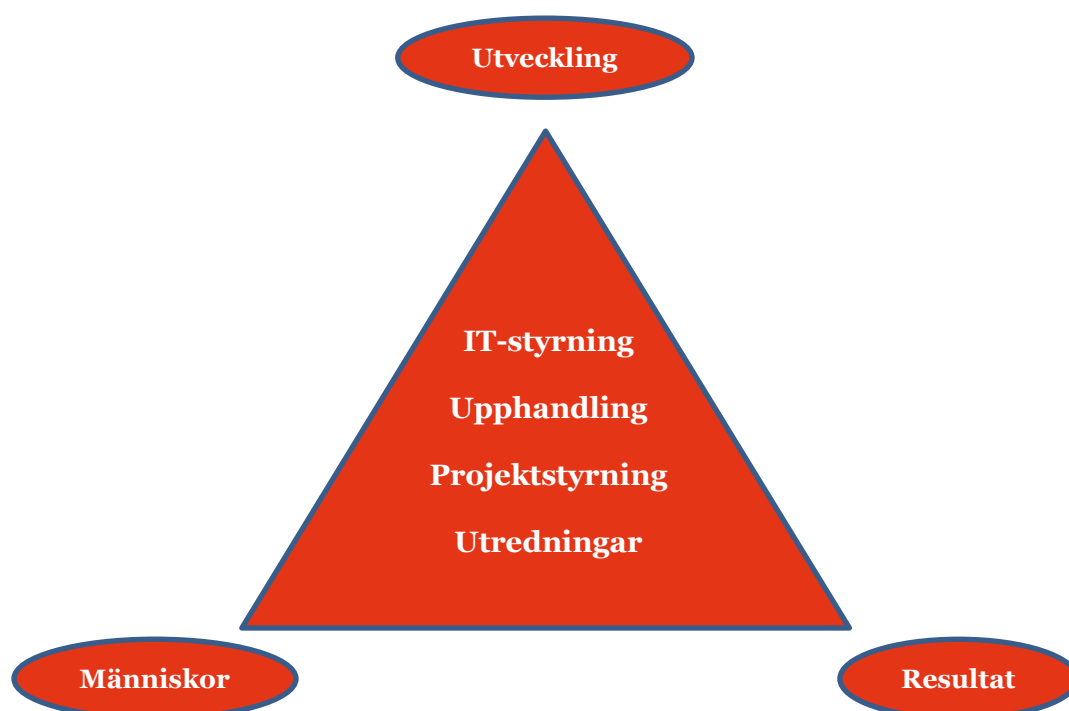


# sentensia

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

Styrelse och verkställande direktör för Sentensia Q AB, org nr: 556593-5698,  
avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1/5 2010 – 30/4 2011.



Sentensia är ett oberoende konsultbolag som erbjuder kunder erfarna och innovativa konsultteam för upphandling, utveckling och styrning av verksamhet och IT. Sentensia tillhandahåller, utifrån den offentliga sektorns behov, ledande experter med erfarenhet och metodik, och är ett attraktivt företag för kompetenta konsulter inom IT Management.

### Innehåll

Förvaltningsberättelse.....	2
Resultaträkningar.....	5
Balansräkningar.....	6
Redovisningsprinciper och noter.....	8

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Sentensia grundades år 2000, och är ett fristående konsultföretag som hjälper näringsliv och offentlig förvaltning att leda, utveckla och upphandla verksamhet och IT-tjänster. Samtliga av företagets seniorkonsulter har gedigen branschfarenhet och besitter specialistkompetens inom IT-strategisk verksamhetsutveckling.

Kärnan i Sentensias uppdrag är ofta utveckling och förändring av organisationer, tjänster och processer med fokus på långsiktiga lösningar. Sentensias ledord är omtanke, engagemang, kvalitet och kundfokus. Bland Sentensias kunder återfinns statliga myndigheter, landsting, kommuner och det privata näringslivet.

Under året har Sentensias vision och affärsidé utvecklats, och är idag formulerade enligt nedan;

#### Vision

Sentensia ska vara offentlig sektors erkänt ledande konsult vid förändring och utveckling av verksamhet med hjälp av IT.

#### Affärsidé

Sentensia är ett oberoende konsultbolag som erbjuder kunder erfarna och innovativa konsultteam för upphandling, utveckling och styrning av verksamhet och IT. Sentensia tillhandahåller, utifrån den offentliga sektorns behov, ledande experter med erfarenhet och metodik, och är ett attraktivt företag för kompetenta konsulter inom IT Management.

Den här visionen och affärsidén innebär att;

- Sentensia bidrar till utveckling av IT-stöd som uppskattas av kundens medarbetare och medborgarna, och som bidrar till utveckling och effektivisering av kundens verksamhet
- Sentensia tillhandahåller beprövad metodik som baseras på Best Practice, och seniora konsulter med gedigen erfarenhet och relevant kunnande
- Sentensia gör sina prioriteringar utifrån de behov som finns och kommer att finnas inom den offentliga sektorn, men utför även uppdrag inom den privata sektorn
- Sentensia håller sitt fokus inom kompetensområdena IT-styrning, upphandling, projektstyrning och utredning

# sentensia

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under februari 2011 tillträdde Jörgen Samuelsson som VD, efter att tidigare VD Tord Schultz begärt att få lämna rollen för att i stället arbeta med försäljning och konsultuppdrag hos kunderna. Sentensia har hyrt in Jörgen Samuelsson som VD på interimsbasis. Uppdraget är att expandera verksamheten med bibehållen lönsamhet och skapa en plattform för en heltids-VD.

Under första halvåret 2011 har fem nya seniorkonsulter anställts, och ingen har slutat i företaget. Framförallt har Sentensia stärkt kompetensen och leveranskapaciteten ytterligare inom upphandling och den kommunala sektorn genom dessa rekryteringar.

Sentensia har en fortsatt mycket stark position inom offentlig sektor, inom såväl landsting och statliga myndigheter som kommuner. Framförallt har leveranserna inom upphandlingsområdet ökat kraftigt.

Sentensia fortsätter att leverera konsulttjänster till hög kvalitet med nöjda kunder som resultat. Vi fortsätter att stärka vår kompetens inom IT-styrning och IT-upphandling och har medverkat i flera sådana projekt under verksamhetsåret. Vikten av verksamhetsnytta, IT-effektivitet och värdehemtagning blir allt mer tydlig.

### DEN GÅNGNA RÄKENSKAPSPERIODEN I SAMMANDRAG

Omsättningen för verksamhetsåret uppgick till 20,9 miljoner SEK och resultatet efter finansiella poster blev 1203 kSEK.

En övervägande del av omsättningen kommer från uppdrag inom offentlig sektor. I första hand är det uppdrag hos myndigheter och kommuner. Bland våra större kunder kan nämnas Arbetsförmedlingen, Rikspolisstyrelsen, Nacka kommun och Järfälla kommun samt Stockholms Läns Landsting.

Nettoomsättningen är i stort sett oförändrad i förhållande till föregående år. Däremot har en ökad andel egna konsulter i förhållande till underkonsulter förbättrat rörelsemarginalen med närmare 5 procent.

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

### FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08	2006/07
Nettoomsättning (kSEK)	20914	20976	21500	22 724	18 329
Resultat efter finansiella poster (kSEK)	1203	203	393	1 634	638
Vinst (kSEK)	700	102	276	911	345
Balansomslutning (kSEK)	8609	7246	7996	10 077	6 951
Avkastning på totalt kapital (%)	15	3	4	19	10
Avkastning på eget kapital (%)	53	9	11	47	23
Rörelsemarginal (%)	5,8	1,0	1,8	7,2	3,5
Vinstmarginal efter skatt (%)	3,3	0,5	1,3	4,0	1,9
Soliditet (%)	31	25	36	40	42
Kassalikviditet (%)	152	136	165	175	181

Nyckeltalsdefinitioner framgår under Redovisningsprinciper.

### INVESTERINGAR

Inga större investeringar har gjorts under verksamhetsåret. Sedvanliga löpande inköp har gjorts av datorer och arbetsredskap till medarbetare samt interna IT-system. Då dessa inköp varit relativt små har de kostnadsförts och belastat resultatet för året.

### FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Verksamheten förväntas fortsätta att utvecklas i anslagen riktning. Företaget har i samverkan med partners etablerat många nya ramavtal inom offentlig sektor och trenden visar på ett ökat antalet förfrågningar på befintliga ramavtal.

### FINANSIELLA RISKER

I den typ av konsultverksamhet som företaget bedriver finns det alltid säsongsberoende fluktuationer i fakturering, vilket påverkar likviditeten. Den mest kritiska punkten för detta är oktober/november då sommarens lägre fakturering ger sig tillkänna. Sentensias likviditet är god och att den finansiella risken bedöms som låg. Alla konsulter har tecknade uppdrag inför hösten.

### RESULTAT OCH STÄLLNING

Resultatet av bolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel uppgår vid ingången av verksamhetsåret till 606 740 kr. Årets vinst uppgår till 699 980 kr. Styrelsen och verkställande direktör föreslår att disponibla vinstmedel om 187 500 kr delas ut till aktieägarna samt att 1 119 220 kr balanseras i ny räkning.

# sentensia

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

### RESULTATRÄKNINGAR

	Not	2010-05-01 2011-04-30	2009-05-01 2010-04-30
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		20 913 879	20 975 578
		<u>20 913 879</u>	<u>20 975 578</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Vidarefakturerade kostnader		-81 807	-45 895
Underkonsulter		-6 959 444	-9 010 063
Övriga externa kostnader		-2 542 517	-2 003 192
Personalkostnader	1	-9 998 592	-9 537 875
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-139 824	-186 629
		<u>-19 722 184</u>	<u>-20 783 654</u>
<b>Rörelseresultat</b>		1 191 695	191 924
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter		12 797	14 667
Räntekostnader		-1 915	-3 282
		<u>10 882</u>	<u>11 385</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		1 202 577	203 309
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-360 000	-110 000
Återföring från periodiseringsfond		156 000	112 700
		<u>-204 000</u>	<u>2 700</u>
<b>Resultat före skatt</b>		998 577	206 009
Skatt på årets resultat		-298 597	-104 183
		<u>-298 597</u>	<u>-104 183</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>699 980</b>	<b>101 826</b>

# sentensia

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

### BALANSRÄKNINGAR

	Not	2011-04-30	2010-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	2	263 636	403 460
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>263 636</b>	<b>403 460</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 543 568	2 496 870
Aktuell skattefordran		159 473	572 264
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	2 809 014	2 217 267
		<u>5 512 055</u>	<u>5 286 401</u>
<b>Kassa och bank</b>	7	2 833 250	1 555 837
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 345 305</b>	<b>6 842 238</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8 608 941</b>	<b>7 245 698</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	4		
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital ( 37 500 aktier)	5	127 500	127 500
Reservfond		25 000	25 000
		<u>152 500</u>	<u>152 500</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		606 740	504 914
Årets resultat		699 980	101 826
		<u>1 306 720</u>	<u>606 740</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 459 220</b>	<b>759 240</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	6	<b>1 654 845</b>	<b>1 450 845</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 745 804	2 443 980
Övriga skulder		983 742	880 382
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	1 765 330	1 711 251
		<u>5 494 876</u>	<u>5 035 613</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 494 876</b>	<b>5 035 613</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>8 608 941</b>	<b>7 245 698</b>



**ÅRSREDOVISNING 2010/2011  
SENTENSIA Q AB**

**POSTER INOM LINJEN**

**Ställda säkerheter**

Företagsinteckningar	900 000	900 000
Spärrade bankmedel som hyresgaranti	282 815	280 176
<b>Ansvarsförbindelser</b>	Inga	Inga

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### *Redovisningsprinciper*

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av Far. När så är fallet anges detta i särskild ordning nedan. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

### *Värderingsprinciper m.m.*

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### *Intäktsredovisning*

Bolaget har nästan uteslutande tjänsteuppdrag på löpande räkning, endast i enstaka fall förekommer fastprisuppdrag. Bolaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Upparbetade ej fakturerade tjänsteuppdrag tas upp till faktureringsvärdet och redovisas som upplupna intäkter. Fakturering sker normalt i efterskott. Under året har förskottsfakturering förekommit, vilket redovisas som förutbetalda intäkter.

# sentensia

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

### UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1	Personal	2010/2011	2009/2010
	<b>Medelantal anställda</b>		
	Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	9,6	11,6
	varav kvinnor	0,0	0,9
	<b>Sjukfrånvaro</b>		
	Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid		
	Sjukfrånvaro för samtliga anställda	4,1%	8,9%
	Andel av sjukfrånvaro som avser långtidsjukfrånvaro	85,8%	96,5%
	<b>Löner, ersättningar m.m.</b>		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD:		
	Löner och ersättningar	2 781 698	2 454 619
	Pensionskostnader	492 106	564 869
		<u>3 273 804</u>	<u>3 019 488</u>
	Övriga anställda:		
	Löner och ersättningar	3 423 275	3 284 188
	Pensionskostnader	698 556	819 727
		<u>4 121 831</u>	<u>4 103 915</u>
	Sociala kostnader	2 270 977	2 183 354
	Summa styrelse och övriga	<u>9 666 612</u>	<u>9 306 757</u>
Not 2	<b>Inventarier</b>	<b>2011-04-30</b>	<b>2010-04-30</b>
	Ingående anskaffningsvärde	1 510 640	1 167 928
	Inköp	0	342 712
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 510 640	1 510 640
	Ingående avskrivningar	-1 107 180	-920 551
	Årets avskrivningar	-139 824	-186 629
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-1 247 004</u>	<u>-1 107 180</u>
	Utgående redovisat värde	263 636	403 460

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år.

I likhet med tidigare år görs direktavdrag för inköp upp till den skattemässiga beloppsgränsen.

# sentensia

## ÅRSREDOVISNING 2010/2011 SENTENSIA Q AB

<b>Not 3</b>	<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2011-04-30</b>	<b>2010-04-30</b>
	Upparbetade ej fakturerade intäkter	2 583 856	1 844 333
	Förutbetalda kostnader	225 158	372 934
		<u>2 809 014</u>	<u>2 217 267</u>
<b>Not 4</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Reserv fond</b>	<b>Övrigt fritt eget kapital</b>
		<b>Aktiekapital</b>	
	Belopp vid årets ingång	127 500	25 000
	Årets vinst		606 740
	Belopp vid årets utgång	127 500	25 000
			<u>699 980</u>
			1 306 720
<b>Not 5</b>	<b>Upplysningar om aktiekapital</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
	Antal/värde vid årets ingång	37 500	3,4
	Antal/värde vid årets utgång	37 500	3,4
<b>Not 6</b>	<b>Periodiseringsfond</b>	<b>2011-04-30</b>	<b>2010-04-30</b>
	Periodiseringsfond, taxering 2006	0	156 000
	Periodiseringsfond, taxering 2007	211 000	211 000
	Periodiseringsfond, taxering 2008	256 000	256 000
	Periodiseringsfond, taxering 2009	527 845	527 845
	Periodiseringsfond, taxering 2010	190 000	190 000
	Periodiseringsfond, taxering 2011	110 000	110 000
	Periodiseringsfond, taxering 2012	360 000	0
		<u>1 654 845</u>	<u>1 450 845</u>
<b>Not 7</b>	<b>Checkräkningskredit</b>	<b>2011-04-30</b>	<b>2010-04-30</b>
	Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	900 000	900 000
<b>Not 8</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2011-04-30</b>	<b>2010-04-30</b>
	Förskottsfakturerade intäkter	208 715	336 598
	Upplupna semesterlöner	396 983	362 999
	Upplupna sociala avgifter	916 359	934 884
	Övriga poster	243 273	76 770
		<u>1 765 330</u>	<u>1 711 251</u>



**ÅRSREDOVISNING 2010/2011  
SENTENSIA Q AB**

Solna den 20 september 2011

---

Tommy Laurell  
Ordförande

---

Roger Gullqvist

---

Eric Malmström

---

C Göran Norlén

---

Jörgen Samuelsson  
VD

Min revisionsberättelse har lämnats 2011-09-20

---

Per Fridolin  
Auktoriserad revisor  
Grant Thornton Sweden AB